

L'ÉTUDE DE FAISABILITÉ



L'étude de faisabilité est un outil qui permet d'évaluer l'idée et la faisabilité d'un projet. Que ce projet consiste en l'implantation d'une nouvelle entreprise ou l'élaboration d'un nouveau produit ou service, l'étude de faisabilité tient compte de ce qui est faisable, mesurable et réalisable dans des paramètres qui respectent les capacités d'intégration, de production et de distribution tout en respectant les budgets préétablis.

Même si elle ne représente pas un gage de succès absolu, **sa vocation est de réduire au maximum les risques** en permettant à l'entreprise de mieux connaître l'environnement du futur projet d'entreprise, et ainsi de prendre des décisions adéquates et adaptées. Pour ce faire, le modèle « SMART » est utilisé pour bien définir les objectifs du projet : sont-ils **Spécifiques, Mesurables, Atteignables, Réalistes** et dans un **Temps** opportun.

Cette démarche permettra de déterminer si les entrepreneurs vont de l'avant avec le projet ou s'ils mettent fin au projet. Pour en venir à cette décision, il faudra bien établir les objectifs, les résultats voulus, ainsi que prendre des décisions tout au long du processus.

Les éléments constituant l'étude de faisabilité :

Vérifier et valider la cohérence du choix de l'offre retenue en tenant compte des éléments suivants :

- ✓ La mission première du projet et sa pertinence;
- ✓ Les objectifs sociaux, économiques, opérationnels, quantitatifs et qualitatifs;
- ✓ Les qualifications, les motivations, les contraintes et les atouts personnels des promoteurs.

Observations d'analyse et recommandations :

- ✓ Connaître les grandes tendances et les acteurs du marché spécifique, et vérifier l'opportunité de se lancer;
- ✓ Réunir suffisamment d'information permettant de fixer des hypothèses de chiffres d'affaires;
- ✓ Faire les meilleurs choix commerciaux pour atteindre les objectifs (déterminer la stratégie);
- ✓ Fixer, de la manière la plus cohérente possible, la politique *produit, prix, distribution et communication* (marketing mixte);
- ✓ Apporter des éléments concrets qui serviront à établir un budget prévisionnel.